



**Nederlandse Vereniging
voor
Farmaceutische Geneeskunde**

Jaarverslag 2017

NVFG secretariaat
p/a Kuipersweg 2T
3449 JA WOERDEN
Tel.: 06 2474 1699
E-mail: info@nvfg.nl
Website: www.nvfg.nl

Voorwoord	4
Samenstelling bestuur en commissies op 31 december 2017	6
1. Bestuur	8
1.1 Algemeen	8
1.2 Afvaardigingen	8
1.3 Lidmaatschappen	8
2. Algemene Ledenvergadering	8
3. Leden	9
4. Commissies en Geledingen	10
4.1 Commissie Themabijeenkomsten	10
4.2 Communicatie Commissie	11
4.3 Professional Registration / KAMG Commissie	12
4.4 Commissie van Beroep	13
4.5 NVFG Geleding Pharmacovigilance Platform Nederland (PPN)	13
4.6 NVFG Geleding Clinical Operations	15
4.7 NVFG Geleding RegNed	16
4.8 NVFG Geleding Medical Affairs	20
5. Chronologisch overzicht activiteiten	22
6. Financieel Jaarverslag 2017	26
7. Begroting 2017-2019	29
8. Verslag van de Kascommissie	31

Beste leden van een steeds professionelere vereniging voor farma professionals!

Het eerste volle jaar als voorzitter zit er op en er is gelukkig veel moois om op terug te kijken. 2016 was een jaar van plannen maken, 2017 een jaar van plannen uitvoeren. Het jaarverslag dat nu voor je ligt, geeft het bestuur, geledingen en commissies de kans om te laten zien wat er voor jullie is georganiseerd en hoe jullie contributie en andere inkomsten besteed zijn.

Zelf kijk ik met veel plezier terug op ons 55e lustrumjaar. Niet alleen hebben we dat gevierd met een wetenschappelijk hoogstaand lustrumcongres op het ss Rotterdam (wat een top sprekers!) maar onze vereniging is dit jaar ook hard gegroeid. Eind 2017 hadden we maar liefst 15% meer betalende leden dan eind 2016! En....die groei komt voorlopig niet tot stilstand.

Belangrijker nog dan de grootte van onze vereniging is de waarde die we voor jullie creëren. In 2017 zijn er maar liefst 12 goed bezochte bijeenkomsten georganiseerd. Onderwerpen als genterapie, compassionate use, Eudravigilance en European Clinical Trial Regulation hebben de revue gepasseerd. Vaak met meer deelnemers dan voorgaande jaren. Ook hebben we (zoals jullie hebben gemerkt) een aantal zaken sterk verbeterd. De website is weer up-to-date, we sturen een goed gelezen wekelijkse nieuwsbrief rond, het registreren voor een meeting is een eitje, en onze vergader- en meeting locaties zijn kwalitatief en kwantitatief uitgebreid.

Eind 2017 kregen we ook nog een vroeg kerstcadeau. Door uitmuntend lobbywerk, een prachtig bidbook en uiteindelijk het opgooien van een munt werd het voor onmogelijk gehouden toch bewaarheid; Amsterdam (en niet Milaan) wordt de nieuwe vestigingsplaats van de European Medicines Agency! Het staat buiten kijf dat de komst van de EMA het Nederlandse farmaceutische ecosysteem verder gaat versterken en ook de NVFG rugwind zal geven.

Toch zijn er ook dieptepunten. Eind 2017 werd het bestuur door Ed de Jong, onze penningmeester, op de hoogte gesteld dat hij ongeneeslijk ziek was. Bovendien liet hij ons weten dat de tijd die hem resteerde kort was. Het is met pijn in ons hart dat we afscheid hebben moeten nemen van een van de meest gepassioneerde bestuursleden van de NVFG. Ed was er altijd en overal en wordt nog steeds gemist.

Het overlijden van Ed maakt duidelijk dat wij als direct betrokkenen bij de ontwikkeling van veilige en effectieve geneesmiddelen niet op onze lauweren kunnen rusten! Er is nog enorm veel te doen, te leren en te verbeteren. De NVFG wil je graag helpen om zowel je netwerk als je kennis te vergroten. En laten we niet vergeten dat op een leuke manier te doen; Carpe Diem immers. Ed zou dat zeker onderstrepen!

Namens het bestuur wens ik jullie veel leesplezier toe!

Met farmaceutische groet,

Marc Kaptein,
voorzitter

Met verslagenheid hebben wij kennisgenomen van het overlijden van onze vriend, en zeer gewaardeerde penningmeester en bestuurslid

Eduard de Jong

Wij hebben het voorrecht gehad om de afgelopen jaren met Ed te mogen samenwerken. Mede door zijn toewijding en enthousiasme is de vereniging verder gegroeid. De leden en het bestuur van de Nederlandse Vereniging voor Farmaceutische Geneeskunde zijn hem hier zeer dankbaar voor.

Wij wensen zijn partner Laia en naasten veel sterkte toe.

We zullen hem enorm missen,

Namens het bestuur,
Dr. M.C.J. Kaptein, voorzitter van de NVFG

SAMENSTELLING BESTUUR EN COMMISSIES OP 31 DECEMBER 2017

BESTUUR

Marc Kaptein, voorzitter
Viviënne van de Walle, vice-voorzitter
Ed de Jong, penningmeester
Maaïke Addicks
Kwinten Bosman
Leonie Middellink
Peter Reijnders
Linda Smeding
Sander Veltkamp

NVFG-secretariaat: p/a Kuipersweg 2T
3449 JA WOERDEN
Tel.: 06 – 2474 1699
E-mail: info@nvfg.nl
Website: www.nvfg.nl

Het bestuur heeft diverse taken gedelegeerd aan onderstaande commissies.

COMMISSIES

Communicatie Commissie

Viviënne van de Walle (voorzitter)
Tanja Hoffmann
Odette Jochems
Wendy Mittemeijer
Helena Noordermeer
Mariëtte Westerlaak

Commissie Themabijeenkomsten

Sander Veltkamp (voorzitter)
Maarten Boomsma
Ciska van Doesum
Marie-José Donath
Francien Rotteveel

Kascommissie

Kees Kraaij
Geert-Jan Mulder

Geleding Farmacovigilantie (PPN)

Linda Smeding (voorzitter)
Mischa Blom
Pieter Brasem
Cis Durian
Pien de Jong
Suzanne Nijenhuis
Angela van der Salm
Ehab Shaaban

Geleding Medical Affairs

Kwinten Bosman (voorzitter)
Jolanda van Bodegraven
Rob van den Brule
Margot van den Camp
Marinka Helthuis
Ronald Kempers
Corrie Kroeze
John Rietveld

KAMG Commissie

Kees Kraaij (voorzitter)
Maaike Addicks (vice-voorzitter)
Jolanda van Bodegraven
Sun Bezooijen
Catherine Enters-Weijnen
Marianne van Es-Gulinck
Jos van Loenhout
Rob van Maanen
Marijke Renkens
Dick de Vries
Patrick Vrijlandt

Geleding Regulatory Affairs

Peter Reijnders (voorzitter)
Nicole van Diepen
Hannie de Munnik
Ienke Munninghoff
Connie van Oers
Inge Pool
Nienke Smilde
Just Weemers

Geleding Clinical Operations

Leonie Middellink (voorzitter)
Henk van de Berg
Marianne Bertens
Hellen Boering
Joost van Hilten
Gerard Kuijper
Margot Lamers
Joost Melis
Viviënne van de Walle

Commissie van Beroep

Eric Hoedemaker
Mary-Lou Sprenger
Ed Schook

1. BESTUUR

1.1 ALGEMEEN

Het bestuur was aan het begin van 2017 als volgt samengesteld: Marc Kaptein, (voorzitter), Viviënne van de Walle (vice-voorzitter), Ed de Jong (penningmeester), Rob van den Brule, Leonie Middellink, Peter Reijnders, Linda Smeding, Sander Veltkamp en Dick de Vries.

Rob van den Brule en Dick de Vries zijn tijdens de ALV op 16 mei 2017 afgetreden en hebben het stokje overgedragen aan respectievelijk Kwinten Bosman en Maaïke Addicks.

Het bestuur heeft in 2017 twaalf keer vergaderd.

1.2 AFVAARDIGINGEN

De afvaardiging naar diverse andere organisaties was als volgt verdeeld:

- IFAPP: International Federation of Associations of Pharmaceutical Physicians:
afgevaardigde: Dick de Vries (CEPM IFAPP) + Rudolf van Olden
- LAD: Landelijke Vereniging van Artsen in Dienstverband
afgevaardigde: Kees Kraaij

1.3 LIDMAATSCHAPPEN

- European Forum Good Clinical Practice (EFGCP)
- International Federation of Associations of Pharmaceutical Physicians (IFAPP)
- Koepel van Artsen Maatschappij en Gezondheid (KAMG)
- Koninklijke Nederlandsche Maatschappij tot bevordering der Geneeskunst (KNMG)

2. ALGEMENE LEDENVERGADERING

In 2017 vond op 16 mei een Algemene Ledenvergadering plaats.

3. LEDEN

Aantal leden per 31 december 2016	654
Aantal afmeldingen per 1 januari 2017	40
Aantal nieuwe leden in 2017	133
Aantal leden per 31 december 2017	747

4. COMMISSIES EN GELEDINGEN

4.1 COMMISSIE THEMABIJEENKOMSTEN

De commissie bestaat in 2017 uit 5 leden: Sander Veltkamp (voorzitter) - Maarten Boomsma, Marleen Tesselaar, Francien Rotteveel en Danijela Marinkovinc

De doelstelling van de Commissie Themabijeenkomsten is onveranderd, namelijk interessante bijeenkomsten voor alle NVFG leden organiseren, waarbij enerzijds de onderwerpen moeten aansluiten op de dagelijkse praktijk en werkzaamheden van de leden en anderzijds de mogelijkheid gecreëerd wordt om het onderlinge netwerk te bevorderen. De commissie wordt in haar activiteiten organisatorisch ondersteund door het secretariaat van de NVFG.

In 2017 zijn door de commissie de volgende bijeenkomsten georganiseerd:

- Nieuwjaarsbijeenkomst op 17 januari.
- Het NVFG lustrumcongres. In het kader van het 55-jarig bestaan van de NVFG is er op 22 juni een mooi congres georganiseerd op het ss Rotterdam. De Commissie Themabijeenkomsten heeft dit samen met afgevaardigden vanuit de vier geledingen georganiseerd. Dit waren:
 - Ronald Kempers – Geleding Medical Affairs
 - Veronique Matthijsen – Geleding ClinOps
 - Ehab Shabaan – Geleding PPN
 - Peter Reijnders – Geleding RegNed

De communicatie werd verzorgd door Viviënne van de Walle. Het thema van het lustrumcongres was “Verandering is de enige constante”. Met diverse filmpjes werden leden en andere geïnteresseerden getriggerd om deel te nemen aan het lustrumcongres en dit heeft geresulteerd in meer dan 200 deelnemers. Maarten van der Weijden was de uitsmijter van de dag.

Na het lustrum in juni hebben Marleen Tesselaar en Danijela aangegeven het stokje graag te willen overdragen. De Commissie heeft opvolgsters gevonden in Ciska van Doesum en Marie-José Donath.

In 2017 hebben we afscheid genomen van de FIagnostiek. Het voorzag niet meer in de behoefte van de vereniging. Communicatie moest op een andere en snellere manier gaan plaatsvinden.

De website was altijd al het centrale punt en deze is in 2017 volledig vernieuwd. Nadat het kader was geschapen waaraan de website moest voldoen zijn er diverse offertes opgevraagd. Uiteindelijk is in gezamenlijk overleg binnen het bestuur besloten met het bedrijf MadPack te gaan samenwerken. Zij hebben de website met inbreng van alle geledingen en commissie operationeel gekregen op de dag van het lustrumcongres.

Bij de website zit een module waarmee je je kunt aanmelden voor NVFG bijeenkomsten. Deze werkt makkelijk, overzichtelijk en is geïntegreerd met betalingen. Veel handwerk is hiermee verleden tijd.

De andere middelen van communicatie blijven Twitter, Facebook en LinkedIn. Daarnaast is ook de nieuwsbrief geïntroduceerd, die vanaf eind 2017 wekelijks wordt verstuurd. Hier worden berichten m.b.t. de NVFG bijeenkomsten en interessante andere informatie van partnerorganisaties en nieuws gedeeld. De andere commissies en geledingen kunnen er eveneens gebruik van maken om aandacht te vragen voor onderwerpen of bijeenkomsten.

Eind 2017 is besloten dat de NVFG meer naar buiten moet treden met diverse doelstellingen en professionalisering. Dit zal in 2018 worden uitgevoerd met hulp van een communicatiedeskundige.

Het aantrekken van sponsors is in de afgelopen jaren altijd een tijdsintensieve maar vooralsnog rendabele inspanning geweest. Zeker door de niet aflatende inzet vanuit het secretariaat. In 2017 is er een nieuwe sponsormatrix opgesteld waarbij sponsors ook diverse combinaties kunnen sponsors (bijvoorbeeld ClinOpsdag en Lustrum). Deze formule zal verder uitgewerkt worden met meerjarige sponsorcontracten voor de komende jaren.

In 2017 was de samenstelling van de Communicatie Commissie als volgt: mw. V. van de Walle (voorzitter), mw. H. Noordermeer, mw. O.B. Jochems, mw. M. Westerlaak, mw W. Wittemeijer en mw. T Hoffman. Daarnaast was er ondersteuning vanuit het secretariaat; voornamelijk door Caroline van Bruggen. De redactie heeft 3x telefonisch vergaderd. Dit jaar heeft er eenmaal een face-to-face overleg plaatsgevonden. Waar nodig was er tussentijds telefonisch overleg.

De geleding bestaat eind 2017 uit elf leden:

- Dhr. K. (Kees) Kraaij (voorzitter)
- Mw. M. (Maaïke) Addicks (vice-voorzitter)
- Dhr. D. (Dick) de Vries
- Dhr. J. (Jos) van Loenhout
- Dhr. P. (Patrick) Vrijlandt
- Mw. J. (Jolanda) van Bodegraven
- Dhr. R. (Rob) van Maanen
- Mw. C. (Catherine) Enters-Weijnen
- Mw. M. (Marijke) Renkens
- Mw. M. (Marianne) van Es-Gulinck
- Mw. S. (Sun) Bezooijen

- In 2017 zijn Marijke Renkens en Marianne van Es-Gulinck, na vele jaren trouwe dienst, gestopt met hun werk in de commissie. De NVFG dankt ze voor hun inzet.

- BIG herregistratie: op 31 december 2017 verliep de BIG registratie van een groot deel van de basisartsen. Dankzij de inspanningen van de KAMG NVFG commissie in het verleden, zijn de werkzaamheden van de arts binnen de farmaceutische industrie aangemerkt als individuele zorg in het beleidsdocument. Hierdoor heeft een groot deel van de arts-leden van de NVFG hun BIG registratie kunnen verlengen. Communicatie van de KAMG NVFG commissie heeft hier een belangrijke rol in gespeeld.

- In 2017 heeft de commissie, samen met de KAMG bij de Commissie Geneeskundig Specialismes (CGS) een aanvraag gedaan voor erkenning van het profiel Farmaceutisch Geneeskundige. Helaas is de aanvraag afgewezen, op basis van verschillende argumenten. Hoewel er geen mogelijkheid is voor beroep, heeft de commissie samen met de KAMG in een reactie naar de CGS deze argumenten weerlegd. Besloten is om verder te gaan met de opleiding ingebed in de sociaalgeneeskundige opleiding tot specialist Arts Maatschappij en Gezondheid

- Eerste stappen zijn gezet in de opzet van een specialistenopleiding voor artsen binnen de farmaceutische industrie. Deze zal ingebed worden in de sociaalgeneeskundige opleiding tot specialist Arts Maatschappij en Gezondheid. Het opleidingsplan is geschreven en er is gezocht naar partners om de opleiding mee op te zetten. (note: deze samenwerking heeft in 2018 al mooie vooruitgang opgeleverd)

- GAIA: om het bijhouden van accreditatiepunten in het kader van herregistratie als Farmaceutisch Geneeskundige te faciliteren, heeft de NVFG KAMG commissie samen met de accreditatiecommissie een apart GAIA systeem opgezet en geopend. Via dit systeem kunnen artsen die geregistreerd staan als Farmaceutisch Geneeskundige bij de NVFG hun punten invoeren.
- Herregistratie Farmaceutisch Geneeskundige: aanvragen voor herregistratie als Farmaceutisch Geneeskundige ingediend op basis van accreditatiepunten in het GAIA systeem zijn ingediend en een gedeelte daarvan is door de Accreditatiecommissie goedgekeurd.

4.4 COMMISSIE VAN BEROEP

De commissie bestaat in 2017 uit 3 leden:

- dhr. H.G.J. (Eric) Hoedemaker (voorzitter)
- dhr. C.E. (Ed) Schook
- mw. M.L. (Mary-Lou) Sprenger.

4.5 GELEDING "PHARMACOVIGILANCE PLATFORM NEDERLAND"

Het jaar 2017 was wederom een goed jaar voor de geleding farmacovigilantie.

Bijeenkomsten

Wat organiseerden wij in 2017?

- 16 mei 2017 voorjaarsbijeenkomst: "Kennisinjectie: alle ins en outs over vaccins"
- 26 september 2017 extra bijeenkomst over Eudravigilance
- 21 november 2017 najaarsbijeenkomst: nieuwe wetgeving Eudravigilance en Medical Devices; college Farmaco-epidemiologie

Uitgebreide verslagen van de bijeenkomsten zijn gepubliceerd in de FIagnostiek/NVFG nieuwsbrief. Nog even in het kort:

De voorjaarsbijeenkomst op 16 mei ging over vaccins. PPN heeft zelden een meer bevlogen en inspirerende spreker gehad dan Dr Esther de Vries, kinderarts-infectioloog-immunoloog en bijzonder hoogleraar aan de Universiteit van Tilburg.

Zeer helder en enthousiast werden we door de historie en de wetenschappelijke achtergrond van vaccins en registratiestudies geleid.

Rolf Appels van het RIVM was vervolgens al even enthousiast en inspirerend. Hij vertelde over het vaccinatiebeleid van RIVM en de communicatie daaromheen m.b.t. media en publieke opinies. Wat een goede middag was dit! We waren te gast bij de firma Zwiers in Oss.

Vanwege de veranderingen in wetgeving met betrekking tot Eudravigilance – die in november 2018 ingingen – organiseerde PPN een zeer goed bezochte extra bijeenkomst op 26 september waarop sprekers van o.a. het CBG de PV'ers up to date brachten.

De najaarsbijeenkomst van 21 november 2017 stond in het teken van veranderende wetgeving met een presentatie over Eudravigilance door onze eigen Angela van der Salm, en een presentatie over nieuwe, verstrekkende wetgeving voor Medical Devices door Jan Bart Hak van Xendo. De tweede helft van deze bijeenkomst bestond uit een college farmaco-epidemiologie door Fakhredin Sayed Tabatabaei, werkzaam als arts-epidemioloog bij het CBG. Hartstikke leerzaam. We waren te gast bij GSK in Zeist.

Adviesraad

De PPN laat zich sinds jaar en dag inspireren door een adviesraad, die ons op de hoogte houdt van trends en topics in de farmacovigilantie. De leden van de adviesraad zijn:

- W. (Wendy) Huisman - European QPPV, Teva Pharmaceuticals Europe BV
- O.H. (Olaf) Klungel, PharmD, PhD - Professor of Pharmacoepidemiologic Methods
- M. (Maarten) Lagendijk - Pharmacovigilance Coordinator bij CBG/Medicines Evaluation Board
- Mr. H. (Hanneke) Later-Nijland - advocaat, Bird & Bird LL
- A.P. (Arthur) Meiners - Pharmacovigilance consultant
- E. (Eugène) van Puijenbroek - Head Science and Research Bijwerkingencentrum Lareb, Hoogleraar Groningen

Werkgroepen

Een van de pijlers van PPN zijn de werkgroepen. Hierin worden uiteenlopende onderwerpen behandeld. In 2017 waren de volgende werkgroepen actief:

- Risk management: Waar moet de Nederlandse DSO allemaal rekening mee houden bij de implementatie van Risk Management Plannen.
- De werkgroep DSO opleiding werd in 2017 opnieuw opgestart met als doel de opleiding in 2018 daadwerkelijk van start te laten gaan.
- Verder is er regelmatig overleg met Lareb en Adviesraad en is er een werkgroep website/wiki.

Het PPN bestuur bestond uit: Mischa Blom, Pieter Brasem, Cis Durian, Pien de Jong, Suzanne Nijenhuis, Angela van der Salm, Ehab Shaaban, Linda Smeding.

Met veel plezier gedaan!

4.6 GELEDING CLINICAL OPERATIONS

De geleding bestaat eind 2017 uit 9 leden:

- Mw. L. (Leonie) Middelink
- Mw. M. (Marianne) Bertens
- Mw. H. (Hellen) Boering
- Dhr. G. (Gerard) Kuiper
- Dhr. H. (Henk) van den Berg
- Dhr. J. (Joost) van Hilten
- Dhr. J. (Joost) Melis
- Mw. V. (Viviënne) van de Walle
- Mw. M. (Margot) Lamers

Algemeen

De ClinOps geleding is als volgt gestructuurd:

Dit jaar hebben Jenny de Gelder, Veronique Mathijssen, Anne Vogel en Saskia Ruis het bestuur van de ClinOps geleding verlaten en hebben we Hellen, Henk, Joost en Joost mogen verwelkomen.

ClinOps Communicatie Commissie zorgt voor FIagnostiek, website, Facebook, LinkedIn, Twitter. Vivienne is verantwoordelijk voor bijhouden en plaatsen van nieuws. Aanleveren van nieuws is verantwoordelijkheid van iedereen, hiervoor is het Clin Ops communicatieplan geschreven. De LinkedIn pagina NVFG ClinOps heeft 441 leden, NVFG ClinOps Facebook pagina 172 likes en de ClinOps dag op twitter 127 volgers.

Opleiding en certificering: Leonie en Marianne. Terugkoppeling van voortgang via maandelijks overleg.

CLinOpsDag: Margot Lamers, Henk van den Berg Albert Holleman, Rianne Schram en Yvonne Groot Arend van Zon, Maaïke Dikmans, Ellen Touwen, Maurice Krijn Afwezig: Anne Vogel. Terugkoppeling van voortgang via maandelijks overleg.

Themabijeenkomsten en Onderzoeksavond: Joost, Joost en Marianne, terugkoppeling van voortgang via maandelijks overleg.

DCRF

We nemen actief deel in de werkgroepen toetsing, opleiding en communicatie.

Opleidingen en certificering:

Dit jaar is het profiel van sr CRA is finaal, het profielen van de PM is in draft door een multidisciplinaire werkgroep vanuit de NFU, STZ, ACRON en GCP Central. De profielen worden vertaald naar het Engels en de uitrol is begonnen met het in kaart brengen van stakeholders.

Namens de NVFG hebben Dick de Vries en Leonie Middellink zitting in de werkgroep scholing van de DCRF.

Vervolgstappen in 2018: pilot bij de aanbieders van opleidingen en benaderen van de achterban. Inbedding in centraal systeem onder de DCRF vlag.

Bijeenkomsten:

ClinOpsDag 2017 - 20 april

Zeer geslaagde dag met bijna 300 deelnemers bij het Van der Vlak Hotel in Veenendaal. Het was de zesde editie. Het programma bestond uit de volgende onderwerpen en sprekers: Mirjam Steinbuch – TransCelerate; Hans Buller – Fair Medicine; Jose Boesten – Tomeloos; soft skills mbt netwerken; Prof Maarten Boers & Leonie Middellink – IIT; Marieke Meulemans – sessie GCP; - Joost Huiskens - eHealth.

Er was een sessie over de nieuwe ECTR met Thera Max, Cees de Heer, Annelies van Woudenberg. En schaatser Erben Wennemars gaf een vlammend betoog over changemanagement.

Het dagvoorzitterschap was in handen van het duo Pinkebiest.

4.7 GELEDING REGULATORY AFFAIRS NETWORK, REGNED

Ook in 2017 heeft het RegNed team zich ingezet voor de belangrijkste doelstelling: een breed interactief netwerk te zijn, voor en door professionals op het gebied van

registratiezaken (Regulatory Affairs). Hieronder een overzicht van hetgeen er is georganiseerd.

Met de "Belgian Regulatory Affairs Society" (BRAS) is afgesproken dat over en weer elkaars meetings aangekondigd worden op de respectievelijke websites. Met de RAPS Netherlands Chapter is in 2015 een samenwerking begonnen op het gebied van bijeenkomsten.

Voorjaarsbijeenkomst: Compassionate use en named patient programma's. Wat houden ze in en wat is de rol van de RA manager?

De Voorjaarsbijeenkomst van RegNed vond plaats op 4 mei 2017 bij Bristol Meyers Squibb te Utrecht. Het onderwerp was: "Compassionate use en named patient programma's. Wat houden ze in en wat is de rol van de RA manager?"

De Geneesmiddelenwet verbiedt een geneesmiddel af te leveren waarvoor in Nederland geen handelsvergunning (registratie) is verleend. De wet voorziet echter uitzonderingen. Er zijn twee scenario's waarbij een niet-geregistreerd geneesmiddel kan worden voorgeschreven:

- Het verstrekken van een geneesmiddel op basis van een artsenverklaring. De artsenverklaring wordt voorgeschreven aan een individuele patiënt en valt onder de bevoegdheid van de Inspectie voor de Gezondheidszorg en Jeugd.
- Indien het een ernstige aandoening betreft waarvoor geen alternatief geneesmiddel op de markt is en het nog niet geregistreerde geneesmiddel in de toekomst een handelsvergunning zou kunnen worden verleend, kan de geneesmiddelenfabrikant een verzoek bij het CBG indienen om in aanmerking te komen voor het 'gebruik in schrijvende gevallen' oftewel het 'compassionate use programma'.

In de bijeenkomst werd door drie sprekers ingegaan op beide scenario's. Birte van Elk (CBG) ging in op het proces over aanvraag en goedkeuring van compassionate use programma's en de geplande veranderingen die het CBG hiervoor in wil voeren. Tom Zwaan (IGJ i.o.) belichtte het proces voor aanvraag en goedkeuring van verstrekking op basis van een artsenverklaring. Tenslotte besprak Pauline Walstra (Astellas) de ervaringen vanuit de industrie met deze programma's. Na de presentaties werd er gretig gebruik gemaakt van de gelegenheid tot het stellen van vragen. Hetgeen zich na afsluiting voortzette tijdens de borrel.

Cursus Basiskennis Regulatory Affairs

Op 11 april 2017 organiseerde de opleidingswerkgroep van RegNed de vijfde editie van de cursus Basiskennis Regulatory Affairs. Wederom was de cursus volgeboekt, en kregen de 35 cursisten een dag vol wetgeving, procedures, praktijkvoorbeelden en netwerkmogelijkheden voorgeschoteld. De achtergrond van de cursisten was

divers, en dat maakt het uitdagend de cursusinhoud voor iedereen interessant te maken. De cursus werd door het deelnemen van twee Engelstalige deelnemers voor de eerste keer in het Engels gegeven. Ook werd voor de eerste keer niet met een papieren cursusmap maar met een digitale cursusmap gewerkt. De vele positieve reacties tijdens en direct na de cursus geven aan dat er nog steeds veel behoefte is aan een Regulatory Affairs cursus in dit format. De faciliteiten en catering van AstraZeneca werden zeer op prijs gesteld.

NVFG Lustrumcongres 2017 Adaptive pathways: wens of realiteit?

Op 22 juni 2017 was op het ss Rotterdam te Rotterdam het NVFG lustrumcongres met als thema: "Verandering is de enige constante?!" "Is de farmaceutische industrie immuun voor verandering?"

RegNed verzorgde hier tweemaal een parallelsessie met als thema: "Adaptive pathways: wens of realiteit?" Adaptive Pathways is het mogelijk maken van een vroege registratie van een geneesmiddel voor high unmet medical need gebaseerd op een initieel beperkte dataset. Na initiële registratie wordt de dataset aangevuld. Deze benadering maakt deel uit van de inspanningen van het Europese geneesmiddelen Agentschap (EMA) ter verbetering van de tijdige toegang voor patiënten tot nieuwe geneesmiddelen.

In deze parallelsessie werd vanuit de ervaring van de overheid en de industrie gekeken naar wat er over deze wijze van toelating van geneesmiddelen in de afgelopen jaren geleerd is. Is deze benadering een wens die wel of niet in vervulling kan gaan voor de patiënt? Sprekers waren Dr. Peter Mol (College ter beoordeling van geneesmiddelen) en Dr. Maurice Bancsi (Janssen Biologics).

Najaarsbijeenkomst: "Adaptive Pathway en Prime Scheme". Welke rol kan de RA manager hierbij vervullen?

Op dinsdag 10 oktober 2017 vond de RegNed Najaarsbijeenkomst plaats bij MSD te Haarlem. Het thema was "Adaptive Pathway en Prime Scheme". Welke rol kan de RA manager hierbij vervullen?

Naast de reguliere registratie processen heeft het Europees Geneesmiddelenagentschap (EMA) de afgelopen jaren twee nieuwe programma's in het leven geroepen voor geneesmiddelen waarbij sprake is van een voor "high" dan wel of "unmet medical need". In maart 2014 werd het Adaptive Pathways programma geïntroduceerd, dat gezien werd als een snelle manier om via de EMA registratie te verkrijgen. Na een pilot heeft de EMA in 2016 het PRIME-scheme geïntroduceerd voor echt innovatieve geneesmiddelen.

De eerste ervaringen zijn bekend, toch blijven er nog genoeg vragen over. Hoe kijkt men (bijvoorbeeld overheid en industrie) aan tegen het percentage tot nu toe gehonoreerde aanvragen? Wat zijn de overeenkomsten dan wel verschillen en welke keuze moet je als bedrijf maken naast de door de EMA vastgestelde criteria? En is "Adaptive Pathways" niet veel meer dan een snelle registratie? André Broekmans (Lygature), Liesbeth Hof (Xendo) en André Elferink (CBG) waren door RegNed uitgenodigd om als deskundigen op het gebied van deze materie hun visie hier op te geven.

Cursus Medical Devices

Tweemaal per jaar organiseert RegNed cursussen voor Regulatory Affairs professionals. De basiscursus en een verdiepende cursus over verschillende onderwerpen wisselen elkaar af. Op die manier hebben zowel beginnende als ervaren RA professionals toegang tot de kennis van hun vakgebied en een mooie netwerkgelegenheid met hun collega's.

Op 13 november werd de RegNed cursus medical devices gehouden. De cursus werd door de organisatie beoordeeld als de beste geslaagde cursus tot nu toe. Er waren 46 inschrijvingen. Zoals bij elke cursus varieerde ook nu de ervaring van de deelnemers, van geheel niet bekend met medical devices tot goed bekend.

De onderwerpen Medical Devices Regulation (MDR) en Apps/software werden door de deelnemers als meest bruikbaar in het dagelijkse werk genoemd. Alle presentaties zijn goed beoordeeld. De casussen die de deelnemers in groepjes moesten beantwoorden zijn als beste beoordeeld. Iedereen die de vraag "Zou je een RegNed cursus aan een collega of medewerker aanraden" heeft deze met JA beantwoord.

RegNed/RAPS bijeenkomst: Where drug meets device part 3: Companion diagnostics

Op 24 november 2017 werd wederom een gezamenlijke RegNed/RAPS bijeenkomst georganiseerd. Dit keer met als thema "Where drug meets device part 3: Companion diagnostics". De bijeenkomst vond plaats bij Sporting Martinus

te Amstelveen. Recent is de In Vitro Diagnostica Verordening gepubliceerd, waarin een nieuwe productcategorie geïntroduceerd is: de companion diagnostic.

Kees Maquelin van IGJ i.o. gaf de aftrap door in te zoomen op de wettelijke kaders voor met name de dossierbeoordeling door zowel Notified Body als geneesmiddelen autoriteit. Marc Maliepaard van het CBG deelde aansluitend hun eerste (Europese) ervaringen en de rol die de EMA/CBG speelt bij Companion Diagnostics. Geert

Callaerts (Janssen) gaf na de pauze vanuit de industriezijde aan waar de voetangels zitten en tenslotte gaf Luc van Hove (Maraca Int) de ervaringen van een IVD fabrikant weer op de ontwikkeling van IVD's.

Raad van Advies

De RegNed Raad van Advies (RvA) ondersteunt het bestuur en de werkgroepen om de samenwerking met andere organisaties en spelers op het gebied van registratiezaken uit te breiden en om een kritische blik te werpen op de voorgestelde bijeenkomsten. De RegNed Raad van Advies (RvA) leden zijn: Rian Lelie-van de Zande (KNMP Geneesmiddel Informatie Centrum), John Lisman (Lisman Legal Life sciences), Marianne Coquel (BRAS) en Leontien Bakermans (Mallinckrodt Medical).

Bestuur en Werkgroepen

Een volledig overzicht van de leden van het bestuur staat op pagina 7. Het bestuur wordt ondersteund door 2 werkgroepen:

1. Werkgroep Bijeenkomsten. Deze werkgroep verzorgt de organisatie voor de voor- en najaarsbijeenkomsten. Onderwerpen voor bijeenkomsten worden in samenspraak met het bestuur uitgekozen en aan de hand van een draaiboek uitgewerkt. De leden zijn Rolf Kuypers, Daphne Deckers, Marianne Groeneveld, Ienke Brombacher en Nicoline van Diepen.

2. Werkgroep opleiding. Deze werkgroep heeft als doel het opzetten en uitvoeren van cursussen voor registratiemedewerkers. Cursussen bestaan inmiddels uit een introductiecursus die jaarlijks wordt gegeven en een vervolgcursus waarbij een thema wordt uitgediept. De leden zijn Connie van Oers, Patricia Baede, Marcella Brouwer en Michiel Hendriks.

4.8 GELEDING MEDICAL AFFAIRS

De geleding Medical Affairs bestaat eind 2017 uit acht leden:

- dhr. K. (Kwinten) Bosman (voorzitter)
- mw. J. (Jolanda) van Bodegraven
- dhr. R. (Rob) van den Brule
- mw. M. (Margot) van den Camp
- mw. M. (Marinka) Helthuis
- dhr. R. (Ronald) Kempers
- mw. C. (Corrie) Kroeze
- dhr. J. (John) Rietveld

2017 was een sterk jaar waarbij de eerder ingezette koers herkenbaar een plaats heeft gekregen tussen de andere activiteiten van de NVFG. Met een nadruk op professionele inhoud, relevante medische thema's en hierbij passende sprekers.

Het hierboven reeds aangehaalde bindende NVFG-thema *professionalisering* is door de geleding ingebed in haar activiteiten door tijdens beide netwerkbijeenkomsten - een in het voorjaar en een in het najaar - een specifiek onderwerp voor het voetlicht te brengen. Dit schept heldere verwachtingen en biedt een effectieve samenkomst, waarbij het aanhalen van onderling contact hand in hand gaat met een waardevol medisch-inhoudelijk programma.

Gedurende het jaar heeft Rob van den Brule na 4 jaar het voorzitterschap overgedragen aan Kwinten Bosman. Rob, hartelijk dank voor al je inzet en visie als voorzitter. Het heeft mooie samenkomsten voortgebracht.

In 2018 wordt de heldere lijn doorgetrokken met een tweetal netwerkbijeenkomsten; de eerste - met het onderwerp 'Biomarkers. In the future, just breathe...' - werd goed bezocht en inhoudelijk zeer gewaardeerd, nu op naar de najaarseditie! Verder is er een start gemaakt met het ontwikkelen van de Medical Affairs Competentie Matrix in samenwerking met Maaïke Addicks en in overleg met de Medische Directeuren van de VIG.

In 2019 wordt de netwerkvoorjaarseditie vervolgens uitgebouwd tot een volledige *Medical Affairs-dag* waarbij we extra verdieping bieden aan onze leden. Hierbij verwachten we dat het - reeds stijgende - aantal deelnemers verder toeneemt, een lijn die we willen vasthouden.

Namens Medical Affairs,

Kwinten Bosman, Jolanda van Bodegraven, Rob van den Brule, Margot van den Camp, Marinka Helthuis, Ronald Kempers, Corrie Kroeze en John Rietveld

5. CRONOLOGISCH OVERZICHT ACTIVITEITEN

1. 17 januari

Nieuwsjaarsbijeenkomst

- Locatie: Bilderberg Hotel De Klepperman te Hoevelaken
- Onderwerp: Bench to Bedside: immuno-oncologie, gentherapie en stamceltherapie
- Sprekers:
- dr Jan Willem de Groot, internist oncoloog, Isala kliniek Zwolle
 - dr Marco Tangelder, sr Medical director, UniQure
 - dr Ineke Slaper-Cortenbach, programma coördinator, ZonMw
- Aantal deelnemers: 75

2. 14 maart

Voorjaarsbijeenkomst Medical Affairs

- Locatie: TEVA Nederland te Haarlem
- Onderwerp: "Farmacogenetica in de praktijk".
- Sprekers:
- Pieter van Oers, Channel Sales Manager EMEA, Fluidigm Europe B.V.
 - Professor M.P. Marten Smidt, UvA, Swammerdam Institute for Life Sciences
 - Lianne Hamming, Internist in opleiding en arts-onderzoeker
- Aantal deelnemers: 80

3. 11 april

RegNed Cursus Basiskennis Regulatory Affairs

- Locatie: AstraZeneca te Zoetermeer
- Sprekers: Hannie de Munnik (AstraZeneca), Connie van Oers (Xendo), Marcella Brouwer-Davidis (Xendo) en Michiel Hendriks (DADA Consultancy)
- Aantal deelnemers: 35

- 4. 19 april KAMG Bijeenkomst**
- Locatie: GlaxoSmithKline te Zeist
- Aantal deelnemers: 49
-
- 5. 20 april ClinOpsDag 2017**
- Locatie: Van der Valk Hotel Veenendaal
- Onderwerp: Waarheen Waarvoor, European Clinical Trial Regulation
- Sprekers: Annelies van Woudenberg, Maarten Boers, Cees de Heer, Thera Max, Marieke Meulemans, Mirjam Steinbuch, Hans Büller, Leonie Middelink, Joost Huiskens, José Boesten, Kieran Canisius
- Aantal deelnemers: 325
-
- 6. 4 mei RegNed Voorjaarsbijeenkomst**
- Locatie: BMS te Utrecht
- Onderwerp: Compassionate use en named patient programma's. Wat houden ze in en wat is de rol van de RA manager?
- Sprekers: Birte van Elk (CBG), Tom Zwaan (IGJ i.o.) en Pauline Walstra (Astellas)
- Aantal deelnemers: 70
-
- 7. 16 mei PPN Voorjaarsbijeenkomst**
- Locatie: Zwiers Regulatory Consultancy te Oss
- Onderwerp: Kennisinjectie: alle ins & outs over vaccins
- Sprekers: Esther de Vries en Rolf Appels
- Aantal deelnemers: 54

- 8. 22 juni Lustrumcongres**
- Locatie: ss Rotterdam, Rotterdam
- Onderwerp: Verandering is de enige constante
- Sprekers: Martijn Aslander, Jeroen Tas, Sander van Deventer, Viviënne van de Walle, Koen Kas, Naomie Jessurun, Peter Mol en Maurice Bancsi
- Aantal deelnemers: 225
-
- 9. 26 september PPN Bijeenkomst**
- Locatie: Postillion Hotel te Bunnik
- Onderwerp: PPN Eudravigilance november update
- Sprekers: Anja van Haren en Joep Scholl
- Aantal deelnemers: 62
-
- 10. 10 oktober RegNed Najaarsbijeenkomst**
- Locatie: MSD, Haarlem
- Onderwerp: Adaptive Pathway en Prime Scheme. Welke rol kan de RA manager hierbij vervullen?
- Sprekers: André Broekmans (Lygature), Liesbeth Hof (Xendo) en André Elferink (CBG)
- Aantal deelnemers: 35

- 11. 2 november Najaarsbijeenkomst Medical Affairs**
- Locatie: Sanofi te Naarden
- Onderwerp: Hoe oud wil je worden?
- Sprekers: Peter de Keizer en Andrea Maier
- Aantal deelnemers: 35
-
- 12. 13 november RegNed cursus Medical Devices**
- Locatie: Postillion Hotel te Bunnik
- Sprekers: Pauline Dal Molin (Dada consultancy), Gert Bos (Qserve), Tom Sam en Marc Klinkhamer (Xendo)
- Aantal deelnemers: 46
-
- 13. 21 november Najaarsbijeenkomst PPN**
- Locatie: GlaxoSmithKline te Zeist
- Onderwerp: Wijzigingen in Eudravigilance wetgeving
- Sprekers: Angela van der Salm, Jan Bart Hak, Fahkredin Sayed Tabatabaei en Cornelis Smit
- Aantal deelnemers: 59
-
- 14. 24 november RegNed/RAPS bijeenkomst**
- Locatie: Sporting Martinus, Amstelveen
- Onderwerp: Where drug meets device
part 3: Companion diagnostics
- Sprekers: Sabina Hoekstra (Philips), Anja Wiersma (Mi-Ce consultancy), Marc Klinkhamer (Xendo), Kees Maquelin (IGJ i.o.), Marc Maliepaard (CBG), Geert Callaerts (Janssen) en Luc van Hove (Maraca Int).
- Aantal deelnemers: 60
- 

6. FINANCIËEL JAARVERSLAG

Hieronder treft u het financiële verslag van de NVFG over 2017.

De beginsaldi per 1 januari 2017 voor de NVFG bankrekeningen waren:

Betaalrekening:	€ 6.851
Spaarrekening:	€ 181.697
Totaal:	€ 188.548

De eindsaldi per 31 december 2017 waren:

Betaalrekening:	€ 12.348
Spaarrekening:	€ 172.334
Totaal:	€ 184.682

Er is € 3.866 meer uitgegeven dan is ontvangen in 2017. In dit bedrag zitten onder andere de uitgaven voor het 5-jaarlijks Lustrum congres.

Inkomsten en uitgaven 2017

De NVFG hanteert een Excel sheet model voor het overzicht van inkomsten en uitgaven. De inkomsten en uitgaven zijn direct gekoppeld aan de downloads van onze ING rekeningen. Er is via deze sheet snel een overzicht van de financiële situatie te krijgen en via checks is ook te zien of de uitgaven en inkomsten goed zijn verwerkt.

Daarnaast wordt in een aparte Excel sheet vervolgens het budget per geleding en commissie handmatig bijgehouden. Maandelijks wordt deze sheet door de penningmeester bijgewerkt en is er dus steeds direct een overzicht van de werkelijke uitgaven versus het lopende budget.

Voor presentatiedoeleinden is een aangepast plan 2017 opgenomen waarin een aantal inkomstenbronnen (sponsoring ClinOpsDag, cursussen RegNed en entreegelden, Lustrum) bij elkaar onder inkomsten is opgenomen in plaats van apart onder de geledingen en commissies. De werkelijke cijfers zijn ook op deze wijze gepresenteerd.

De belangrijkste posten voor de inkomsten in 2017:

	Oorspronkelijk plan 2017	Aangepast plan 2017	Werkelijk 2017
Contributie leden	€ 120.650	€ 120.650	€ 132.350
Opleidingen RegNed	€ 0	€ 13.800	€ 18.041
Sponsors NVFG algemeen	€ 15.000	€ 15.000	€ 842
Sponsors en entree COD	€ 0	€ 35.000	€ 40.903
Sponsors Lustrum	€ 0	€ 0	€ 12.365
Rente	€ 0	€ 0	€ 637
Overig	€ 0	€ 595	€ 1.160
Totaal inkomsten	€ 135.650	€ 184.450	€ 206.298

Sponsors:

Onze sponsors in 2017 waren:

AbbVie B.V., ACRON, Acurian, Amgen, Boehringer Ingelheim B.V., Carpe Diem Recruitment, Celgene, DOCS, FourPlus Clinical, GCP Central, Herakles life Sciences InnSense B.V., Julius Clinical, MNQUE, MSD/Merck, Novartis Pharma B.V., PRA, PSR Roche Nederland B.V., Smelt, SMS Oncology, The Clinical Company, Valesta, Vertex Pharmaceuticals B.V., Xendo en Zocket.

Wij zijn al onze sponsoren erg dankbaar voor hun steun.

De belangrijkste posten voor de uitgaven in 2017:

De uitgaven over 2017 bedroegen in totaal € 210.264 met een opsplitsing naar de geledingen en commissies.

De kosten van ons secretariaat 3S te Woerden zijn maandelijks verdeeld over de commissies en geledingen op basis van de urentabel die 3S aanleverde.

Dit jaar zijn de geledingen en commissies binnen de begroting gebleven en daarnaast zorgden de inkomsten van met name ClinOps en RegNed ervoor dat de NVFG financieel nog gezonder is geworden.

De belangrijkste posten met hun budget en werkelijke uitgaven in 2017:

	Oorspronkelijk budget 2017	Aangepast budget 2017	Werkelijk 2017	Verskil met budget
Algemeen	€ 3.500	€ 3.500	€ 2.228	- € 1.272
Nieuwe website	€ 10.000	€ 10.000	€ 0	- € 10.000
Administratie	€ 57.000	€ 57.000	€ 56.142	- € 858
Financiële admin	€ 1.000	€ 1.000	€ 604	- € 396
Leden admin	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.474	€ 474
Bestuur	€ 4.250	€ 4.250	€ 2.846	- € 1.404
IFAPP	€ 3.200	€ 3.200	€ 3.102	- € 98
Thema cie	€ 20.000	€ 20.000	€ 2.619	- € 17.381
Communicatie cie	€ 10.500	€ 10.500	€ 6.779	- € 3.721
KAMG cie	€ 21.000	€ 21.000	€ 26.907	€ 5.907
Lustrum	€ 35.000	€ 35.000	€ 59.239	€ 24.239
ClinOps	€ 2.500	€ 37.500	€ 33.625	- € 3.875
Med.Affairs	€ 4.125	€ 4.125	€ 3.130	- € 995
PPN	€ 7.940	€ 7.940	€ 4.660	- € 3.280
Reg Ned	€ 1.400	€ 15.200	€ 6.809	- € 8.391
Totaal uitgaven	€ 182.415	€ 231.215	€ 210.164	- € 21.051
Saldo inkomsten-uitgaven	- € 46.765	- € 46.765	- € 3.866	

Per saldo heeft het NVFG dus minder uitgeven dan oorspronkelijk begroot was, met name in relatie tot de nieuwe website, de themacommissie alsook een aantal andere geledingen en commissies. Er werd daarentegen meer besteed aan het Lustrum en door de KAMG commissie.

Secretariaat 3maal-S

Vanaf mei 2016 hebben wij een contract met ons secretariaat 3maal-S in Woerden afgesproken waarin een vaste prijs per maand is afgesproken van € 3.300 excl. BTW voor alle reguliere ondersteuning. Eventuele extra werkzaamheden die buiten het contract vallen, worden wel apart in rekening gebracht.

Aantal NVFG leden

Het ledenaantal was op 1 januari 2017: 614.

Eind 2017 was het aantal leden: 747.

De NVFG groeit dus goed door.

7. BEGROTING 2017-2019

Budget:

Het budget voor 2018 is enigszins gewijzigd qua opzet. De losse posten voor administratie zijn ineengeschoven (vanwege de centrale administratie van de secretariaat kosten), de inkomsten (sponsoring ClinOpsDag, cursussen RegNed en entreegelden) staan bij elkaar onder inkomsten in plaats van apart onder de geledingen en commissies. Het budget voor de Communicatie Commissie is verhoogd met professionalisering als doel (nieuwsbrief, externe ontwerpers, onderhoud website). De KAMG commissie heeft extra ruimte in het budget dit jaar voor externe ondersteuning door een opleidingsdeskundige. Daarnaast heeft het bestuur besloten om € 10.000 uit de beschikbare reserves te bestemmen voor een volgend Lustrum. Aan het eind van 2017 is deze bestemmingsreserve nihil, en zal dus ultimo 2018 € 10.000 bedragen.

Contributie:

Het NVFG bestuur heeft op diverse scenario's aangaande de contributie geëvalueerd. Voor 2018 zal de contributie wederom niet worden verhoogd, en wordt derhalve gehandhaafd op € 190).

Ook is besloten nieuwe leden in het eerste jaar een contributie van € 100 te blijven aanbieden. Wij hopen het zo ook aantrekkelijker te maken om NVFG lid te worden.

Eenmalige posten in 2018:

Het abonnement op het vergadersysteem GoToWebinar is voor een jaar afgesloten. Op deze wijze hoeven geledingen en commissies niet meer apart te administreren.

Professionalisering:

Daarnaast heeft het NVFG Bestuur in december 2017 besloten de professionalisering verder door te voeren. De gezonde financiële situatie van de vereniging en de wens kwalitatief hoge bijeenkomsten en (na-)scholing aan te bieden creëren de mogelijkheid meer ondersteuning te zoeken (ontwerpers, faciliteiten op locatie, etc.). Daarnaast krijgt de externe communicatie meer ondersteuning (zie hier boven).

Geplande inkomsten 2018:

	Aangepast plan 2017	Werkelijk 2017	Plan 2018
Contributie leden	€ 120.650	€ 132.350	€ 133.500
Opleidingen RegNed	€ 13.800	€ 18.041	€ 7.500
Sponsors NVFG algemeen	€ 15.000	€ 842	€ 10.000
Sponsors en entree COD	€ 35.000	€ 40.903	€ 35.000
Sponsors Lustrum	€ 0	€ 12.365	€ 0
Rente	€ 0	€ 637	€ 0
Overig	€ 595	€ 1.160	€ 3.000
Totaal inkomsten	€ 184.450	€ 206.298	€ 189.000

Geplande uitgaven 2018:

	Aangepast budget 2017	Werkelijk 2017	Budget 2018
Algemeen	€ 3.500	€ 2.228	€ 6.700
Nieuwe website	€ 10.000	€ 0	€ 0
Administratie	€ 57.000	€ 56.142	€ 66.300
Financiële admin	€ 1.000	€ 604	In admin
Leden admin	€ 1.000	€ 1.474	In admin
Bestuur	€ 4.250	€ 2.846	€ 4.250
IFAPP	€ 3.200	€ 3.102	€ 0
Thema cie	€ 20.000	€ 2.619	€ 9.300
Communicatie cie	€ 10.500	€ 6.779	€ 17.100
KAMG cie	€ 21.000	€ 26.907	€ 26.000
Lustrum	€ 35.000	€ 59.239	€ 0
ClinOps	€ 37.500	€ 33.625	€ 33.700
Med.Affairs	€ 4.125	€ 3.130	€ 4.500
PPN	€ 7.940	€ 4.660	€ 7.900
Reg Ned	€ 15.200	€ 6.809	€ 13.250
Totaal uitgaven	€ 231.215	€ 210.164	€ 189.000
Saldo inkomsten-uitgaven	- € 46.765	- € 3.866	-

Samenvattend kunnen wij zeggen dat de NVFG financieel er goed voor staat. De inkomsten zijn voldoende om alle activiteiten en professionalisering te dekken.

8. VERSLAG VAN DE KASCOMMISSIE OVER 2017

In verband met het overlijden van de penningmeester is het niet gelukt om vóór de ALV de boeken te laten controleren door de Kascommissie. Goedkeuring en décharge zullen later in het jaar passeren (voorafgaande aan een andere bijeenkomst).